



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



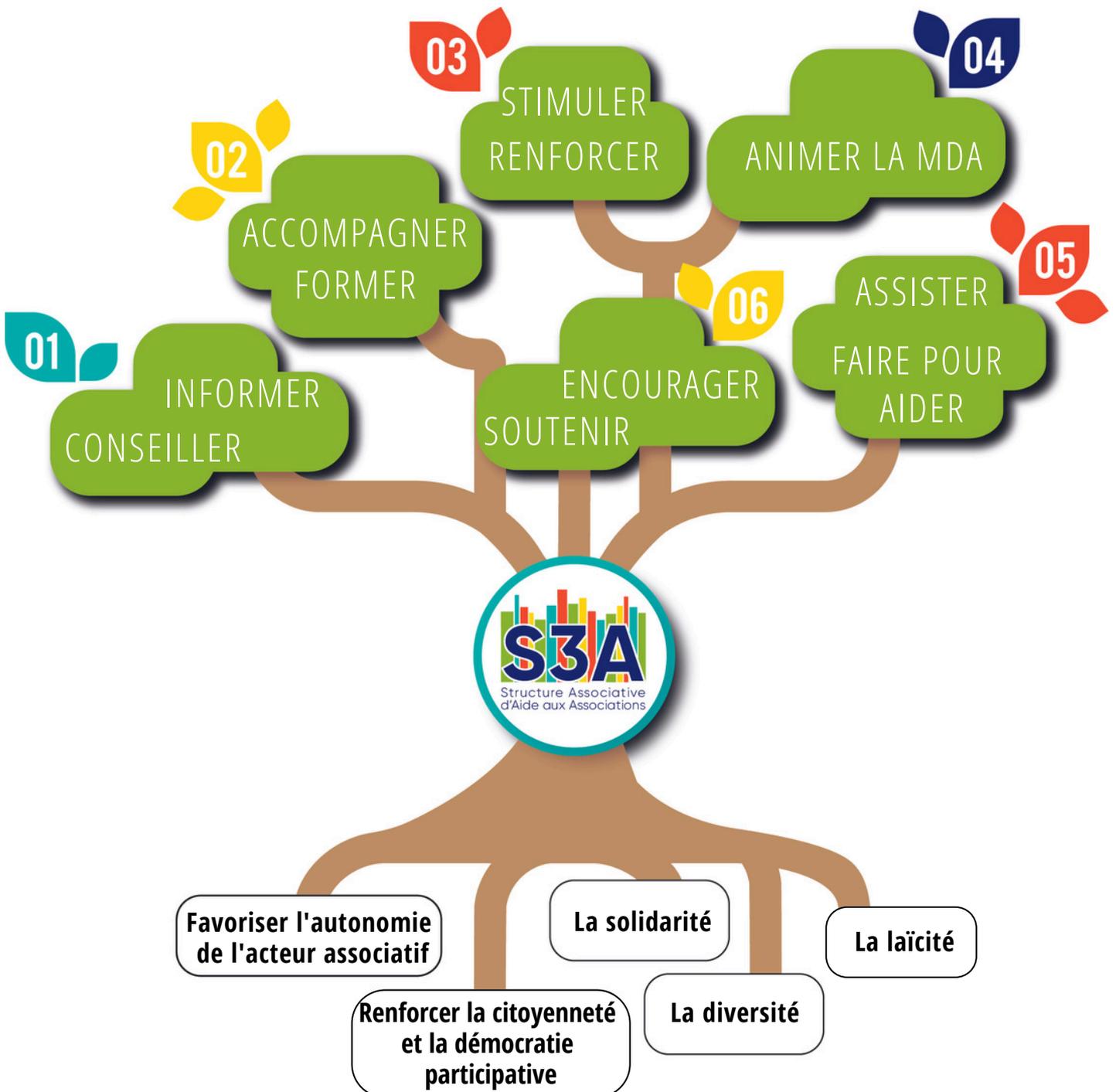
# SOMMAIRE

---

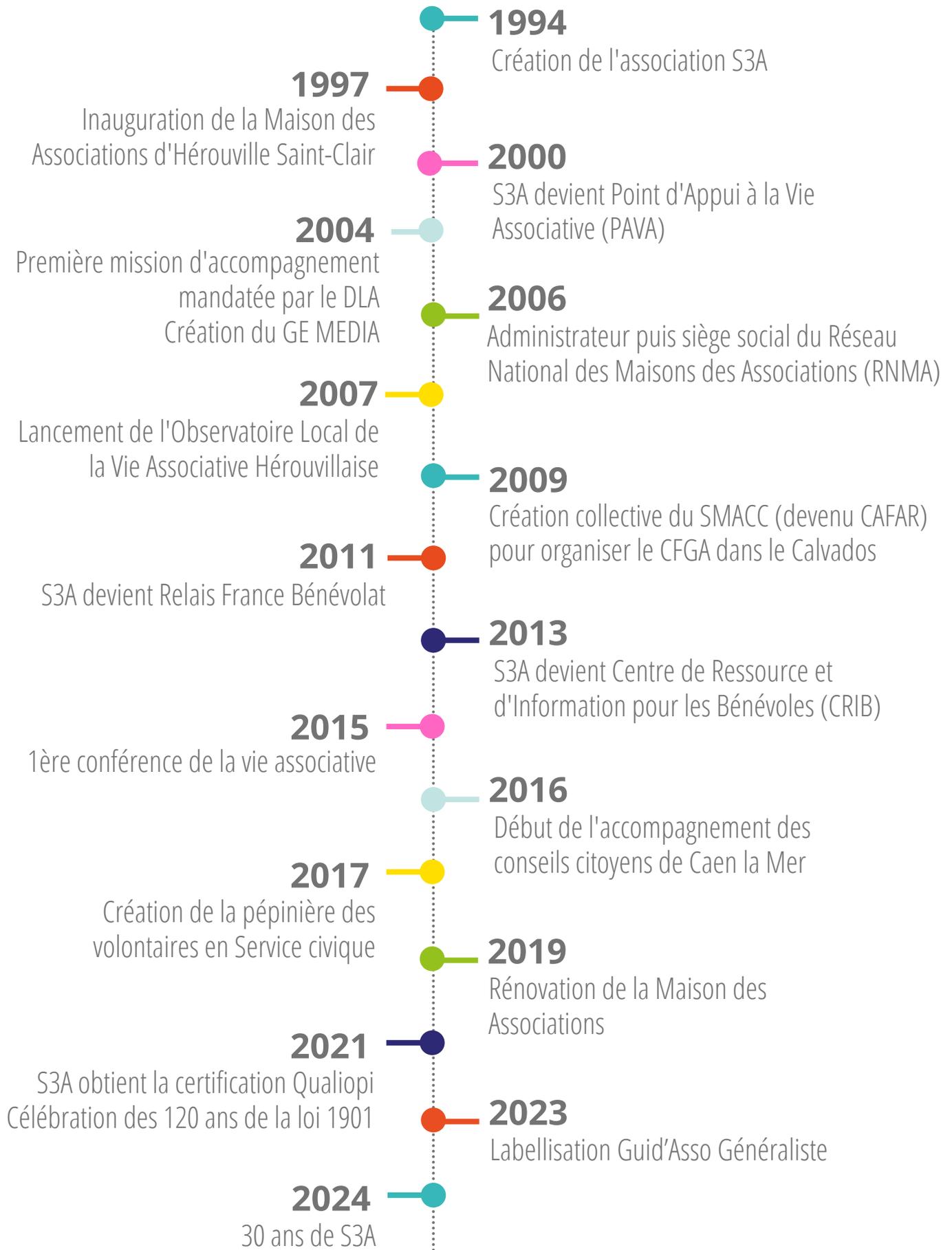
01	—	NOTRE PROJET ASSOCIATIF	PAGE 1
02	—	S3A EN QUELQUES DATES	PAGE 2
03	—	L'ÉQUIPE	PAGE 3
04	—	LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2024	PAGE 4
05	—	2024 : ANNÉE ANNIVERSAIRE	PAGE 5
06	—	LES AXES	
	•	axe 1 : informer / conseiller	PAGE 7
	•	axe 2 : accompagner / former	PAGE 12
	•	axe 3 : stimuler / renforcer	PAGE 15
	•	axe 4 : animer la MDA	PAGE 20
	•	axe 5 : assister / faire pour aider	PAGE 23
	•	axe 6 : encourager / soutenir	PAGE 26

# NOTRE PROJET ASSOCIATIF

Agir, dans le respect de nos valeurs à travers 6 axes de développement, avec nos membres, nos partenaires et nos usagers, pour créer les conditions nécessaires favorisant l'essor de la vie associative locale et l'engagement citoyen sur les territoires de Caen la Mer et de Cœur de Nacre.



# S3A EN QUELQUES DATES



## L'ÉQUIPE

Le Conseil d'Administration (élection juillet 2024)



**LEFONDRE Philippe**  
Représentant Légal



**VASLOT-JAUNEAU Eve**  
Membre du collectif



**EL HIJRI Mourad**  
Membre du collectif



**PERS Elodie**  
Membre du collectif



**MOKHTARI Baya**  
Membre du Collectif



**LEGROS Ismaelle**  
Membre



**CAZIN Jean-Baptiste**  
Membre



**MEKKAOUI Lamia**  
Membre



**DOMERGUE Anne-Marie**  
Membre



**GODIER David**  
Membre



**DELILLE Olivier**  
Démission octobre 2024



**RIBALTA Ghislaine**  
Membre



**MARQUET Valérie**  
Membre

## L'équipe salariée



**AUTIER Grégory**  
Directeur



**ALVES Christina**  
Technicien comptabilité / paye



**BOARETTO Romuald**  
Technicien comptabilité / paye



**GUIOC Mathilde**  
Technicien comptabilité / paye



**LEBOIS Marc**  
Animateur vie associative  
numérique



**JAUNEAU Sophie**  
Agent d'accueil  
et secrétariat



**SADEK GRÉGOIRE Aude**  
Agent de développement  
Vie Associative et Engagement

# LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2024

## ACCOMPAGNEMENT

### ACTEURS ASSOCIATIFS ACCOMPAGNÉS



# 363

**196**  
Associations  
non adhérentes  
rencontrées  
en point d'appui

2023 : 186 / 2022 : 186

**167**  
Adhérents

2023 : 157 / 2022 : 146

**12**

Nouvelles adhésions

**2**

Adhésions non renouvelées

**99%**

Adhésions renouvelées

## COMMUNICATION

**10** 

NEWSLETTERS  
ENVOYÉES

2023 : 13 / 2022 : 14

**59**



ATELIERS & FORMATIONS  
PROPOSÉS

2023 : 30 / 2022 : 18

**2**  

PAGES SUR LES  
RÉSEAUX SOCIAUX

## MDA

**34**

adhérentes  
à S3A

# 93

**40**

sont hébergées  
à la MDA

**Associations  
domiciliées à la MDA**

# 2024 : ANNÉE ANNIVERSAIRE



Retour sur les 30 ans de l'association, organisés en juin 2024.

## 1ER JUIN : ASSEMBLÉE GÉNÉRALE N°1 ET LANCEMENT DU MOIS ANNIVERSAIRE

Le samedi 1er juin 2024, le voilier S3'Mâts prenait la mer pendant notre Assemblée Générale, pour lancer la **croisière des 30 ans de S3A** !

L'occasion pour les adhérents présents de découvrir l'organisation d'une AG un peu différente de d'habitude :

- lecture du rapport d'activités façon "criée"
- dress code marin
- improvisation d'intermèdes théâtralisés par la Compagnie Macédoine

L'AG s'est terminée par un **repas convivial** organisé par l'association l'Epi Vert ! Grand merci à eux.

Toute la communication autour de ce mois anniversaire s'inspirait du **champ lexical marin** : croisière, capitaine, escales, S3'Mâts...



### PROGRAMME DES ANIMATIONS



30 JOURS D'ANIMATIONS  
AVEC ET POUR NOS MEMBRES



## DU 1ER JUIN AU 1ER JUILLET : LA CROISIÈRE DU S3'MÂTS

Retour en images sur les 30 escales organisées par 30 associations adhérentes de S3A !

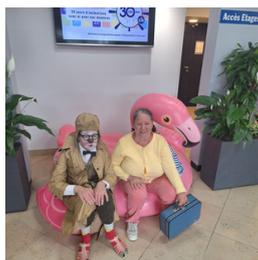
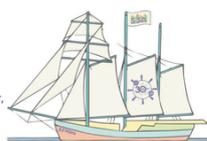


**ESCALE N°2**  
**ET SI ON PARLAIT DE SANTÉ MENTALE ?**

Animé par l'association **ADVOCACY**

Cette animation visera à sensibiliser sur les questions de la santé mentale, promouvoir le PSSM (Premier Secours Santé Mentale) et vous en apprendre un peu plus sur comment agir avec quelqu'un qui va mal.

Mardi 4 Juin  
de 12h45 à 13h45  
MDA d'Hérouville Saint-Clair,  
1018 bd du Grand Parc

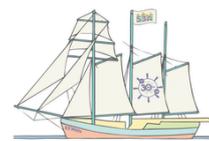


**ESCALE N°13**  
**ANIMATION LUDIQUE SUR L'ALLEMAGNE**

Animé par l'association **HÉROUVILLE GARBSEN**

Découvrez l'Allemagne et son influence dans notre quotidien à travers un jeu.

Jeudi 13 Juin  
de 17h à 18h30  
MDA d'Hérouville St Clair,  
1018 bd du Grand Parc



Sur les 31 escales programmées, 26 ont eu lieu (les autres ayant été annulées faute d'inscriptions suffisantes), avec une **moyenne de 4 inscrits par escales**. Les escales ayant réuni le plus de participants sont celles de Larimaquoi (lecture contée), Assureipss (conférence gesticulée) et Amorgen (atelier chant). Au total, **88 personnes** se sont inscrites à au moins une escale ! Lors des différentes escales, nous avons tenu un « Journal de croisière », avec un retour sur l'activité et des photos.

## 1ER JUILLET : ASSEMBLÉE GÉNÉRALE N°2 ET ÉLECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le lundi 1<sup>er</sup> juillet, pour clôturer ce mois anniversaire, l'assemblée générale a débuté par un **retour en vidéo** sur la première AG ainsi que sur les 30 escales de la croisière du S3'Mâts. Un temps de **jeu autour de ce que signifie être administrateur à S3A** a ensuite été organisé, en amont de **l'élection** des nouveaux capitaines (administrateurs et administratrices) !



# LES AXES

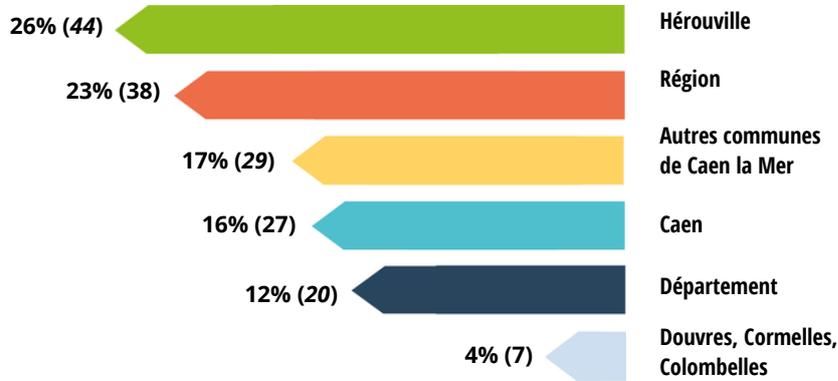
## AXE 1: INFORMER / CONSEILLER

Informer, conseiller pour permettre aux individus de prendre leur décision de manière éclairée. Démarche de responsabilisation (adhérent ou non) qui s'appuie sur les avis de nos collaborateurs.



## LES TERRITOIRES PRINCIPAUX D'INTERVENTION DE NOS ADHÉRENTS SONT LES SUIVANTS :

### Territoires adhérents



**44 associations** adhérentes ont la majeure partie de leurs activités et leur siège social sur la commune d'**Hérouville-Saint-Clair**, soit 26% de nos adhérents.

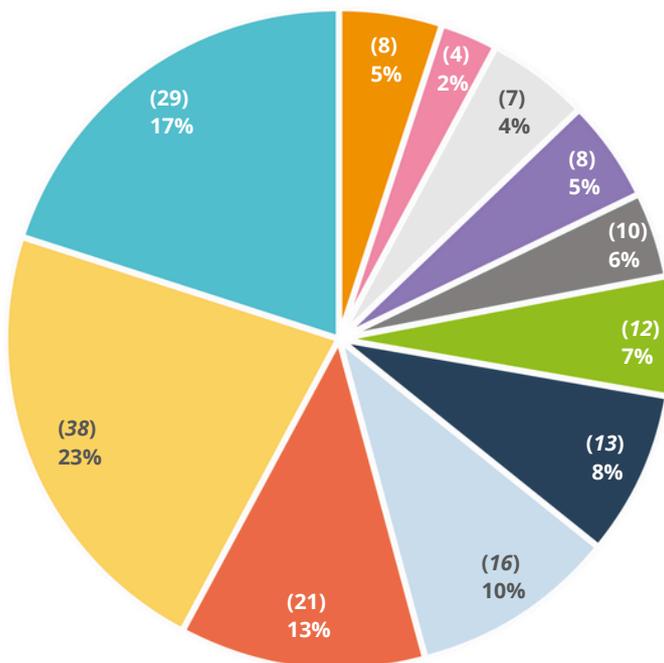
Les autres associations adhérentes sont domiciliées sur **Caen la Mer**, elles agissent localement, à l'échelle de la Communauté Urbaine ou plus largement.

Légende : pourcentage (nombre d'associations)

Comme les années précédentes, cela démontre l'importance de l'impact de S3A sur Hérouville-Saint-Clair qui est notre premier partenaire. Par ailleurs, cela illustre également la réalité de notre développement dans les communes alentours, notamment à Caen, à Douvres-la-Délivrande, Cormelles-le-Royal et Colombelles.

## LES DOMAINES D'INTERVENTION DE NOS ADHÉRENTS SONT LES SUIVANTS :

### Secteurs d'activité adhérents



Nos adhérents agissent dans tous les secteurs de la vie associative. Les secteurs de la **culture**, du **sport** et des **loisirs/vie sociale** sont les plus représentés parmi nos membres (**53%**). Cela est comparable avec leur représentativité dans le panorama de la vie associative (52%\*).

Par ailleurs, on remarque que nous accompagnons de plus en plus les associations agissant dans les **domaines de l'environnement** (+6 depuis 2021) **et du sport** (+3 en 2024).

\*Chiffres issus de "La France associative en mouvement" publiée en octobre 2023 par Recherches&Solidarités

Légende : pourcentage (nombre d'associations)

- Santé
- Opinion, expression, défense des droits, défense des causes, des intérêts
- Défense des intérêts économiques, services aux entreprises
- Action caritative et humanitaire
- Vie et développement local
- Environnement
- Action sociale
- Education, formation professionnelle, insertion
- Loisirs et vie sociale
- Sports
- Culture

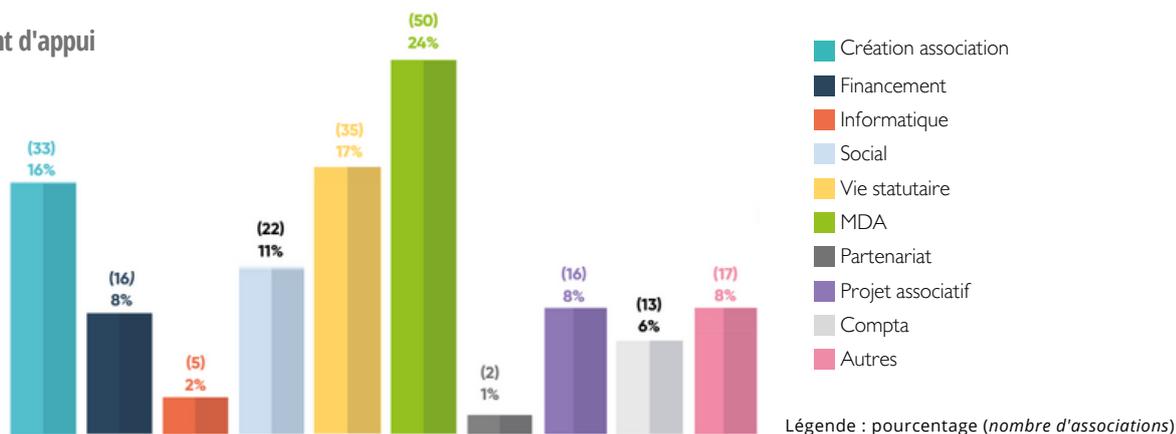


### S3A : UN ACTEUR LABELLISÉ GUID'ASSO GENERALISTE

Conventionné par la SDJES - DSDEN du Calvados en qualité de Guid'Asso Généraliste, nous mettons en œuvre un **service gratuit d'accueil, de conseil et d'orientation** en direction des bénévoles, des citoyens souhaitant créer une association et des responsables associatifs. Cela nous amène à proposer, entre autres :

- un service d'**accueil** et d'écoute au sein de la MDA d'Hérouville-Saint-Clair,
- un **appui** technique et des informations,
- une **documentation** adaptée et actualisée répondant aux interrogations précises des responsables associatifs,
- un **soutien personnalisé** par une ou plusieurs personnes formées et au fait des nouveautés réglementaires,
- un **lien avec les partenaires** du réseau Guid'Asso, des réseaux associatifs et le dispositif local d'accompagnement (DLA) pour les associations employeuses ou amenées à l'être.

#### Types de rencontres en point d'appui



Ce soutien aux associations est réalisé **par les différents membres de l'équipe en fonction du questionnement ou de l'enjeu** (généraliste ou thématique).

Les actes point d'appui se réalisent de différentes façons : rendez-vous individuels dans nos locaux, échanges téléphoniques, réponses emails avec envoi de ressources, présences de « non membres » sur des temps d'ateliers collectifs...

#### Bilan chiffré de l'accompagnement Guid'Asso

# 435

**ACTES POINTS D'APPUI**

385 actes en 2023



# 139

**ACTES ASSOS NON ADHÉRENTES**

# 276

**ACTES ASSOS ADHÉRENTES**

# 20

**ACTES PORTEURS DE PROJET SOUS STATUT "COLLECTIF"**

# 100

**ASSOS EMPLOYEUSES**

# 96

**ASSOS NON EMPLOYEUSES**

# 196

**ASSOCIATIONS RENCONTRÉES**

186 assos en 2023



# 20

**PORTEURS DE PROJET SOUS STATUT "COLLECTIF"**

28 porteurs en 2023



## UNE STRATÉGIE DE COMMUNICATION AU SERVICE DES ASSOCIATIONS

La newsletter, comme le site internet, est un canal de communication privilégié pour **transmettre de l'information auprès des associations et des bénévoles** qui les composent. La communication à destination des bénévoles est importante car ils sont la cible privilégiée pour les formations et ateliers que nous proposons.



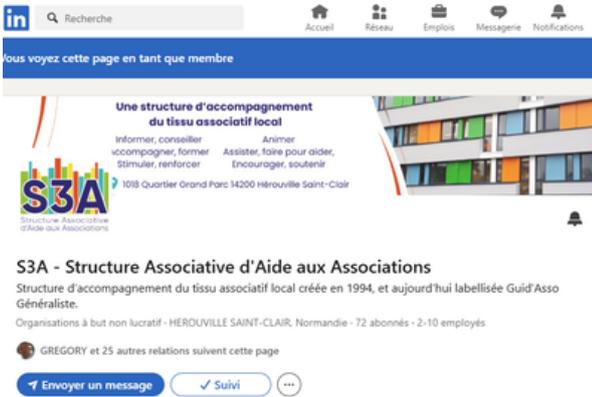
### Une maquette repensée pour la newsletter !

C'est Raphaële, graphiste, et Chloé, stagiaire en communication à S3A, qui ont retravaillé la maquette de la newsletter mensuelle, pour lui donner un coup de neuf : nouveau design et nouvelles catégories depuis janvier 2024 !



## UNE STRATÉGIE DE COMMUNICATION AU SERVICE DES ASSOCIATIONS

### LA PAGE LINKEDIN



S3A est désormais sur **LinkedIn** ! Notre présence sur ce réseau social professionnel de référence nous permet d'élargir nos canaux de communication et de toucher ainsi un nombre plus important de bénévoles et d'associations.

### LES RETOMBÉES MÉDIAS

La communication autour des actions de notre association passe également par la presse locale.



# LES AXES

## AXE 2 : ACCOMPAGNER / FORMER

Accompagner, former nos adhérents, des tiers concernés par la vie associative, dans le but de les rendre autonomes.





## ATELIERS

- 41 actions
- 227 participants
- 81 assos dont 29 adhérents

**Chiffres 2023 : 22 actions, 220 participants, 154 associations dont 101 adhérents**

Si le nombre d'ateliers a quasiment doublé depuis l'année dernière, la fréquentation des ateliers n'est pas au rendez-vous ! La moyenne est de 3 associations par atelier (contre 11 associations en 2023). Nous avons organisé plus d'ateliers ad hoc, nos ateliers ouverts au public étant peu fréquentés et parfois annulés.

## FORMATIONS

- 20 actions (dont 11 en sous-traitance pour nos membres)
- 167 participants
- 21 assos (dont 11 adhérentes)
- 1476 heures stagiaires

**Chiffres 2023 : 6 actions, 69 participants, 4 associations adhérentes, 709 heures stagiaires**

Le volet formation est en croissance en 2024, notamment les formations réalisées en sous-traitance par des associations partenaires.

**Qualiopi**  
processus certifié

 RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre de la ou des catégories d'actions suivantes :  
Actions de formation

Formations réalisées dans le cadre de la certification Qualiopi obtenue en 2021



## CFGA

- 2 sessions
- 30 participants
- 22 associations
- 1 124 heures stagiaires

Le Certificat de Formation à la Gestion Associative (CFGA) est mis en œuvre par le Collectif d'Acteurs pour la Formation des Associations en Région (CAFAR), regroupant le CDOS Calvados, la Ligue de l'Enseignement, le Marchepied et S3A.

## FORMATIONS LIÉES AUX VALEURS DE LA RÉPUBLIQUE

- 3 sessions : *"CER et place des assos dans la République"*
- 1 session : *"Valeurs de la République et Laïcité"*
- 49 participants
- 452 heures stagiaires



Ces deux formations co-animées avec l'AQJ, Une Pierre à l'Edifice et l'Etat, ont pour ambition d'aborder de manière neutre et objective les éléments politiques, historiques et juridiques relatifs aux rapports entre associations et pouvoirs publics et à la laïcité en France. La formation CER a été créée en collaboration, alors que la formation VRL est animée à partir d'un kit pédagogique national.



## DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

- 4 missions

Accompagnement collectif 14 sur le numérique avec le CDOS, Artifaille et AE 14 ; Club de Loisirs de Tourlaville (50), Coordination Handicap Normandie (76), le Relais Scolaire

- 257 heures d'interventions

En qualité de tiers, expert de l'accompagnement associatif, notre action auprès des DLA Normands s'est poursuivie en 2024 concernant la réalisation de missions d'accompagnement mandatées.

## UNIVERSITÉ DE CAEN

- 20 étudiants
- 14 heures de cours

Intervention dans le « Master 2 Management stratégique, parcours Business partner et amélioration continue », sur le Portfolio découverte de l'ESS afin de permettre aux étudiants de savoir adapter une démarche de contrôle de gestion aux spécificités des acteurs de l'ESS.



UNIVERSITÉ  
CAEN  
NORMANDIE

# LES AXES

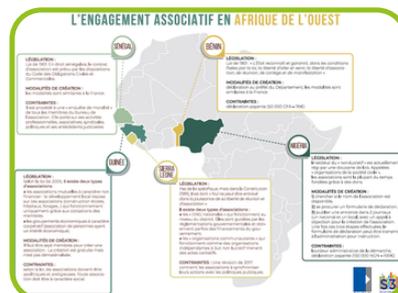
## AXE 3 : STIMULER / RENFORCER

Stimuler, renforcer le tissu associatif en étant un acteur de mise en synergie des associations en réalisant des actions relevant de son savoir-faire.



## VILLE D'HÉROUVILLE SAINT CLAIR (temps passé : 83 h)

### FÊTE DES CULTURES DU MONDE



En 2024, l'historique "fête des communautés" a été rebaptisée "**fête des cultures du monde**". Toujours organisée à Beaugard, elle était **centrée sur l'Afrique de l'Ouest**, avec les pays suivants en cœur de fête : Bénin, Burkina Faso, Guinée, Niger, Nigéria, Sénégal, Sierra Leone, Togo. Pour l'occasion, nous avons réalisé un **panneau résumant l'engagement associatif et citoyen dans ces différents pays**. Nous étions également présents le dimanche 26 mai pour échanger avec les associations présentes.

### FÊTE DES ASSOCIATIONS ET DES BÉNÉVOLES



Si la fête des associations programmée le 8 septembre a malheureusement dû être annulée pour des raisons climatiques, la **matinée inter-associative organisée par S3A** s'est bien tenue ! L'occasion pour les associations d'échanger ensemble et d'expérimenter le **théâtre-forum** avec la compagnie Macédoine, pour s'entraîner à présenter leur association sur un stand. Un **panneau sur les missions bénévoles disponibles** à Hérouville a également été réalisé en amont de la journée, et est affiché depuis dans le hall de la Maison des Associations.

### RÉUNION DE RENTRÉE DES ASSOCIATIONS HÉROUVILLAISES



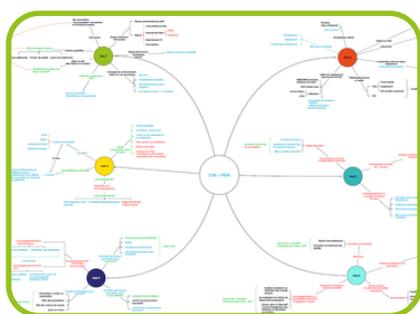
Le 18 septembre, S3A a coanimé la réunion de rentrée organisée par la Direction de la Vie Territoriale de la Ville (nouveau 2025). L'occasion pour la ville de rappeler les procédures pour les associations, et pour S3A de présenter les **possibilités d'accompagnement** et son **innovant programme de formations 2024-2025** "Devenir une association étoilée".

## VILLE D'HÉROUVILLE SAINT CLAIR



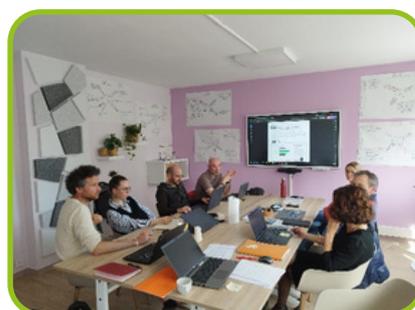
### EVALUATION DE L'UTILITÉ SOCIALE DE S3A SUR LE TERRITOIRE D'HEROUVILLE SAINT-CLAIR (temps passé : 110 h)

Cette démarche d'évaluation vise d'une part à **identifier les réalités de l'utilité sociale de notre action d'accompagnement auprès de nos membres sur Hérouville Saint Clair**, afin de la mesurer, la qualifier et la faire évoluer selon les besoins exprimés par nos membres dans un contexte en mutation. D'autre part à faire émerger, avec la collectivité, un processus futur d'évaluation du partenariat entre la ville et un acteur associatif.



Le projet a été mené au sein d'un comité de pilotage, animé par le RNMA, et regroupant plusieurs Maisons des Associations en France. La première phase a consisté à faire **un état des lieux des actions menées par S3A**. Cette phase a permis de construire une **cartographie des activités, de l'écosystème et des interactions de la structure** avec ses partenaires et les associations accompagnées. Au total, six axes ont été répertoriés.

À la suite de la phase de réflexion, un questionnaire a été adressé en février-mars 2025 à 49 associations partenaires. Avec 43 réponses recueillies, soit un **taux de participation de 88%**, cette enquête nous a permis de **mieux comprendre les modalités d'accompagnement, les évolutions que celui-ci a pu générer, ainsi que les besoins et attentes** exprimés par les associations.



#### Quelques chiffres clés :

- **62,8 %** sont adhérentes à S3A depuis **plus de 11 ans** ;
- **27,9 %** évoquent un **besoin de continuité**, 25,6 % un **besoin technique** et 20,9 % un **besoin en soutien humain** ;
- **44,2 %** ont fait **évoluer leur gouvernance** depuis le début de l'accompagnement ;
- **69,8 %** participent à des **dynamiques inter-associatives**.



#### Ce qu'elles en disent :

- « A l'écoute des besoins, adaptation à la spécificité de la structure, pertinence des conseils »
- « Une démarche d'accompagnement qui vise à l'autonomie des associations »
- « Nous avons trouvé des solutions grâce à l'accompagnement proposé »
- « Il nous est difficile d'évaluer l'impact réel de l'accompagnement sur nos liens avec les partenaires et le développement de projets communs. L'impact de l'accompagnement sur les enjeux de gestion-compta ou encore liés à la fonction employeur sont eux plus facilement mesurables.

Des focus groupes et des entretiens sont également prévus pour compléter l'analyse.

Le bilan complet est disponible en ligne.

# AXE 3 : STIMULER / RENFORCER

En parallèle de son action en direction de ses membres, notre association agit également aux côtés des collectivités locales



## ACCOMPAGNEMENT DU CONSEIL DE LA VIE ASSOCIATIVE DANS SON FONCTIONNEMENT

(temps passé : 21h)

Participation à l'**animation de réunions** aux côtés de la ville et des associations (plénières, bureau, groupes d'échanges Bénévoles/Places aux Assos/Vie Associative).

Soutien dans **la communication et la valorisation** de l'instance.

## ANIMATION D'UN PLAN DE FORMATIONS POUR LES CONSEILLERS DE QUARTIERS

(temps passé : 92h)



Organisation de formations sur 3 thématiques liées à la participation citoyenne en direction de **conseillers de quartiers (CQ)** : **57 CQ** formés sur le module "**Démocratie locale**", **41 CQ** formés sur le module "**Conduite de projets**", **39 CQ** formés sur le module "**Animation de réunions**".

## PILOTAGE DE LA CONCERTATION AUTOUR DE L'OUVERTURE DU CADRAN - MAISON DES ASSOCIATIONS DU CHEMIN VERT

(temps passé : 92 h)



Organisation et animation de **7 ateliers collectifs** et de **l'assemblée générale constitutive de l'association Le Cadran**. Accompagnement à l'ouverture du bâtiment (juin 2024) et à l'organisation de la journée d'**inauguration** (septembre 2024). Participation ensuite à certaines réunions des instances du Cadran (3 réunions).

## VILLE DE DOUVRES LA DÉLIVRANDE (temps passé en 2024 : 94 h)



Echanges réguliers avec la commune concernant sa politique d'accompagnement du tissu associatif local, organisation de rendez-vous ponctuels « point d'appui », accompagnement de **l'ALCD** en 2024.

Organisation de **2 ateliers collectifs** :

- "Le financement de nos associations dans un contexte contraint" les 16 novembre et 11 décembre (23 personnes - 15 associations)

## VILLE DE CORMELLES LE ROYAL (temps passé en 2024 : 32 h)



Poursuite du partenariat concernant le **Projet Associatif Local** (PAL) de la commune pour permettre aux dirigeants associatifs d'être informés et soutenus.

Organisation de **2 ateliers collectifs** :

- "Le RGPD" le 15/11 (9 personnes - 7 associations)
- "Rédiger son projet associatif" le 21/02 (2 personnes - 2 associations)

Ce 2e atelier sur le projet associatif a donné lieu à un **accompagnement de l'association adhérente Bien Vivre Sa Retraite à Tout Âge** dans la formalisation de son projet associatif, avec deux temps collectifs de 2h en octobre et novembre, réunissant 22 bénévoles de l'association. L'accompagnement a été finalisé en 2025, avec 2 autres ateliers, permettant d'aboutir à la formalisation du projet associatif de l'association avec une plaquette recto-verso.

## VILLE DE COLOMBELLES (temps passé en 2024 : 84 h)



Poursuite du partenariat pour l'accompagnement de la vie associative colombelloise avec une participation aux réunions collectives organisées par la collectivité et un accompagnement des associations locales (84h d'accompagnement de l'association **Atipic** en 2024).

Organisation de **2 ateliers collectifs** :

- "Les financements associatifs " le 26 mars (7 participants - 5 associations)
- "Le bénévolat" le 27 juin (7 participants - 4 associations)

## AXE 4 : ANIMER LA MDA

Animer la Maison des Associations d'Hérouville Saint-Clair dont la vocation est de contribuer au développement de la vie associative locale en étant un lieu d'accueil, de mise à disposition de ressources, de diffusion des savoirs et des pratiques associatives.



## UNE MDA QUI CONTINUE DE RÉPONDRE AUX BESOINS DES ASSOCIATIONS



Au sein de la Maison des Associations, 93 associations sont domiciliées à la fin 2024. Sur ces 93 associations, 40 sont hébergées (dont 21 associations adhérentes).

Ce lieu ressource qu'est la MDA ne peut pas répondre correctement aux demandes des associations sans un **service d'accueil**, assuré par Sophie JAUNEAU.

L'accueil a ainsi reçu 1 294 appels téléphoniques et 1 908 visiteurs qui ont pu être orientés vers l'une des 1 562 réunions ou manifestations associatives organisées (soit 264 de moins que l'année dernière).



## DES SERVICES VARIÉS PROPOSÉS AUX ASSOCIATIONS

- **Espace reprographie** : 34 associations utilisatrices, dont 15 extérieures à la MDA, et 1 compte particulier. En tout, ce sont 23 114 tirages qui ont été effectués (contre 24 383 l'année dernière).
- **Accès internet mutualisé** : 9 associations l'utilisent.
- **Espace Public Numérique** : 54 réservations pour des ateliers collectifs.

## UN PROJET MDA AFFIRMÉ ET PARTAGÉ

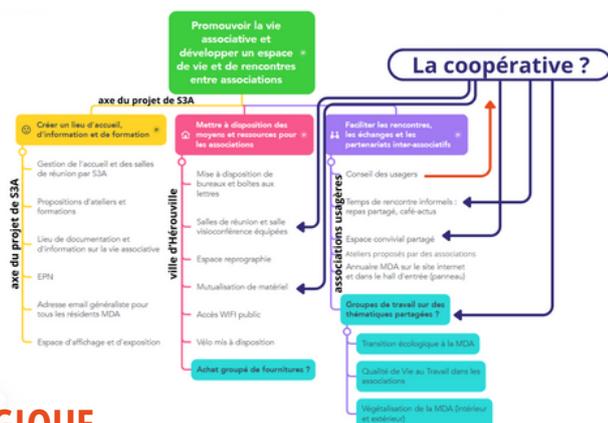


Le **conseil des usagers** est une instance consultative, qui a vocation à partager de l'information, échanger entre usagers de la MDA, faire des propositions, recueillir, préalablement à une décision collective (prise par S3A ou la Ville), des avis et opinions de la part des acteurs de la MDA. En 2024, **le conseil s'est réuni cinq fois**.

Pour encourager les liens entre les associations, différents temps informels sont organisés :

- Des **temps "café-actus"** organisés une fois par mois depuis septembre 2024, par les associations domiciliées dans le bâtiment.
- Des **repas partagés** organisés tous les deux mois, pour renforcer les liens d'interconnaissance.

L'enjeu du début d'année 2024 était de reformaliser et repartager le projet MDA avec les usagers. Ce travail a permis de remobiliser les usagers autour de la **coopérative** et de pouvoir financer l'**embellissement du hall d'entrée** de la MDA avec des bacs de plantes vertes.



## UN TRAVAIL COLLECTIF SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Suite à une proposition de suivre un **DLA "Accompagner ma structure dans sa transition écologique"**, un groupe d'usagers a participé pour la MDA : S3A, le Graine Normandie, l'ACDIS. Pendant 4 jours et demi, nous avons été formés aux enjeux et avons réfléchi aux **moyens de mise en œuvre au sein la MDA**. Le dernier temps de travail en groupe, réalisé avec d'autres associations de la MDA, a permis de définir des pistes de travail à court, moyen et long terme, et de réunir un groupe de personnes intéressées pour poursuivre ce travail.



Dans le même temps, un **groupe de travail "mobilité"** a été créé en juin 2024, réunissant trois représentants du conseil des usagers (S3A, Graine Normandie, FCPE 14). Le groupe s'est réuni 4 fois et a pu lancer différents projets :

- mise à disposition de matériel pour entretenir les vélos et **faciliter l'utilisation du vélo** partagé
- le partage d'un **questionnaire sur la mobilité** au sein de la MDA et la récolte de **45 réponses** qui seront analysées pour poursuivre le travail du GT
- la recherche de financements pour l'**installation d'abris** à vélo ou trottinettes électriques

# LES AXES

## AXE 5 : ASSISTER / FAIRE POUR AIDER

Assister, faire pour aider les associations dans leur fonctionnement courant en intervenant régulièrement auprès d'elles pour satisfaire les attentes auxquelles elles ne peuvent pas, ou ne souhaitent pas, répondre seules.



# AXE 5 : ASSISTER / FAIRE POUR AIDER

## SOUTIEN EN COMPTABILITÉ



### Ateliers thématiques

**"Comment utiliser BasiCompta"**

7 ateliers - 11 associations

**"Le Bilan de mon asso"**

2 ateliers - 4 associations

**"Lecture, compréhension, analyse doc comptables"**

3 ateliers - 3 associations



**42**

**associations**

46 en 2023

**396**

**heures**

333 en 2023

## AIDE AU NUMÉRIQUE



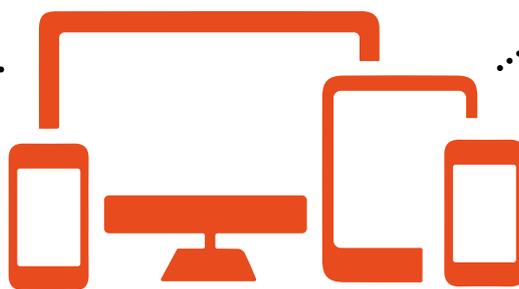
### Atelier thématique

**RGPD**

(15/11) / 11 participants

**Comment bien communiquer ?**

(21/11) / 4 participants



**59**

**associations**

45 en 2023

**241**

**heures**

302 en 2023

## MUTUALISATION D'EMPLOIS VIA LE GE MEDIA

En 2024, le GE MEDIA compte **64** membres associatifs, dont 4 nouveaux cette année. 18 salariés ont travaillé au sein du groupement d'employeurs (dont 11 au 31/12/24).



Temps de travail des salariés de S3A dédié au GE MEDIA



- Direction : 0.2 ETP
- Accompagnement collègues / suivi fonction employeur : 76 h
- Maintenance / Soutien Informatique : 67 h

## ASSISTANCE DANS L'EXERCICE DE LA FONCTION EMPLOYEUR

Quelques chiffres qui illustrent l'assistance réalisée par nos salariés pour le suivi administratif du contrat de travail, des salaires et des déclarations liées :

- **99** associations concernées par une assistance mensuelle (soit 59 % de nos membres)
- **548** salariés différents
- **72** emplois aidés (dont 63 alternants) et **40** Contrats d'Engagement Educatif (CEE)
- **4 497** bulletins de salaire réalisés

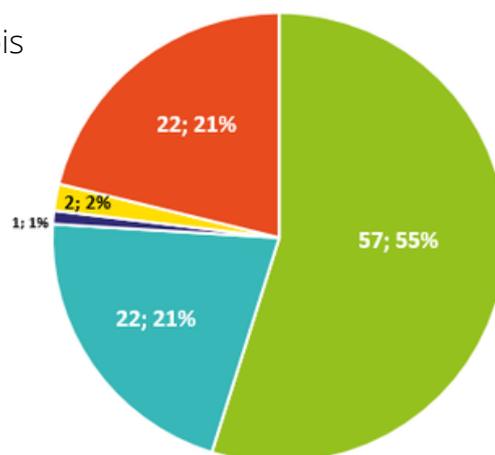
Tranches salariés	Associations	% d'usagers	Nbre de Salariés	Fiches de payes	% bulletins par tranche
1 ou 2 salariés	52	53%	73	724	16%
3 ou 4 salariés	14	14%	47	414	9%
5 à 9 salariés	18	18%	124	912	20%
10 à 49 salariés	14	14%	239	1763	39%
plus de 50 salariés	1	1%	65	684	15%
TOTAL	99	100%	548	4497	100%
Rappel chiffres 2023	81		441	3617	

En 2024, nous avons accompagné **99** créations d'emplois d'une durée supérieure à 3 mois, au bénéfice de **41** associations différentes.

Cet accompagnement est en hausse depuis plusieurs années.

Par ailleurs, **19%** des 548 salariés suivis ont quitté leur emploi en 2024 pour les raisons suivantes :

- Fin de contrat / décès
- Démission / Départ en retraite
- Licenciement pour faute
- Licenciement économique
- Rupture conventionnelle / Rupture commun accord



Pour exercer cette mission d'assistance auprès des associations, nous sommes partenaires de **L'URSSAF** en qualité de **tiers de confiance**, via le dispositif Impact Emploi Associations.



**2** réunions employeurs se sont tenues les 2 juillet et 2 décembre et ont réuni respectivement 28 et 36 participants.

## LES AXES

**AXE 6 : ENCOURAGER / SOUTENIR**

Encourager, soutenir la démocratie participative, l'engagement des citoyens dans la vie du territoire au sein de collectifs informels ou d'associations



## PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DES JEUNES

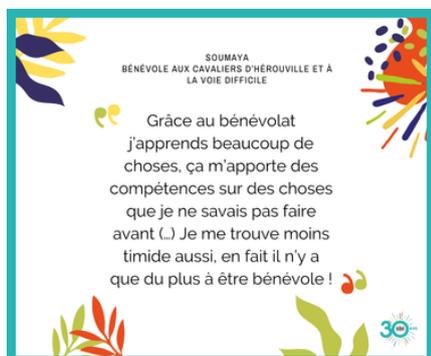
Le développement de cet axe découle de deux constats :

- 1) le partage régulier des associations du territoire du manque de renouvellement de leur vivier de bénévoles et du peu de bénévoles de moins de 30 ans dans leurs associations.
- 2) la connaissance des statistiques positives au niveau national sur l'engagement des jeunes.

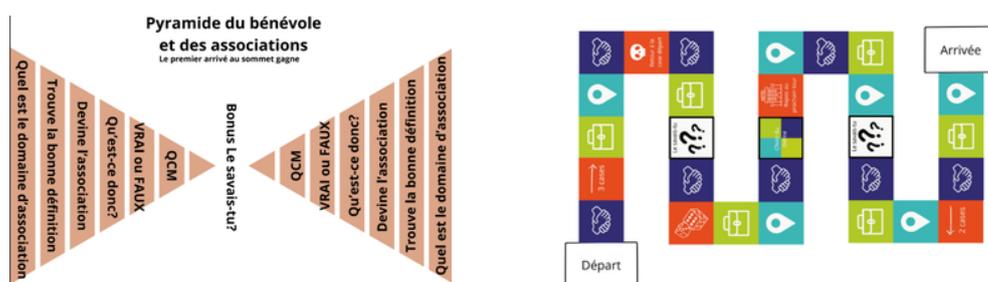
## L'APPUI D'UNE VOLONTAIRE EN SERVICE CIVIQUE

Gwenaëlle Le Men a effectué son **volontariat en service civique** au sein de S3A jusqu'en juillet 2024, pour une mission de promotion de l'engagement bénévole des jeunes justement ! Au cours de sa mission de 8 mois, elle a pu réaliser différents projets :

- la co-animation d'ateliers sur le bénévolat et les associations auprès de jeunes
- la collecte de **témoignages de jeunes bénévoles** et l'écriture de leur portrait, transformés ensuite en exposition :



- la création de **jeux de société** sur le bénévolat :



## LA PÉPINIÈRE DE VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE (temps passé : 90h)

Comme chaque année, S3A facilite l'accueil de volontaires en service civique dans les petites associations en proposant des **contrats en intermédiation**. En 2024, 8 volontaires ont été en mission dans des associations adhérentes par le biais de S3A (4 jusqu'en juillet et 4 à partir de septembre-octobre).



Pour faciliter les échanges entre volontaires, des temps de rencontre et de formation sont organisés. **3 temps "midis-volos"** ont été organisés sur les thématiques "L'Institut de l'engagement", "le bénévolat" et "la santé mentale", réunissant sur la pause déjeuner des volontaires agissant dans la MDA.

La formation obligatoire du **PSC1** a été pour la première fois organisée à la MDA d'Hérouville en collaboration avec UNASS et Caen Rescue, et a réuni 10 jeunes à chaque session (deux sessions organisées, en janvier et en novembre 2024).

## PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DES JEUNES

### NOS ACTIONS DEPARTEMENTALES AUTOUR DU SERVICE CIVIQUE

En 2024, nous avons intégré le **Comité de coordination Départemental du Service Civique**, afin de partager notre expérience en tant qu'organisme d'intermédiation avec des petites associations, parfois uniquement bénévoles, et pouvant agir en QPV.

Pour la première fois, nous avons également animé une **Formation Civique et Citoyenne** (formation obligatoire dans le cadre d'un volontariat) autour du Bénévolat et de la Vie Associative. Cette formation de deux jours a été animée à destination de **7 jeunes** volontaires dans **5 associations différentes** (dont 3 associations adhérentes).



### INTERVENTIONS AUPRÈS DES JEUNES

#### Ateliers avec la Mission Locale de Caen la Mer (temps passé : 14h)



En 2024, **7 ateliers** sur "L'engagement bénévole" ont été co-animés par S3A et un conseiller de la Mission Locale, permettant de sensibiliser des jeunes au monde associatif et à cette forme d'engagement.

A la suite de ces ateliers, **2 jeunes** ont été reçus en rendez-vous pour être orientés vers une mission de bénévolat ou aidés pour créer une association.

#### Interventions en établissements scolaires (temps passé : 18h)

Pour poursuivre notre action de sensibilisation des jeunes, nous avons répondu à plusieurs sollicitations d'établissements scolaires :

- 12 janvier : Intervention auprès d'une **classe de Première du lycée Allende**, au début d'un module sur l'ESS dans un cours d'Enseignement moral et civique (EMC).
- 12 mars : intervention auprès d'une **classe de Première du Collège-Lycée Expérimental (CLE)**, à des élèves ayant l'obligation d'effectuer 3 jours de stage en association.
- 17 octobre : intervention auprès d'une **classe de BTS Management Commercial Opérationnel (MCO)**, dans la perspective d'une recherche de stage optionnelle en tant que bénévole associatif.
- 13 avril et 4 décembre : 2 sessions sur "La **responsabilité des dirigeants associatifs**" ont été proposées aux étudiants de l'université et animées par S3A dans le cadre d'un partenariat avec les CEMEA. 14 jeunes ont ainsi été sensibilisés à cette thématique.



## LA JOURNÉE INTERNATIONALE DU BÉNÉVOLAT

A l'occasion du 5 décembre, S3A a organisé la 3e édition de son **événement célébrant l'engagement des bénévoles**, thématisé cette année sur les expériences, les regards et les motivations des bénévoles d'hier et d'aujourd'hui au sein du tissu associatif.

Au programme de cette soirée :

- Une table-ronde d'acteurs associatifs, entre bénévoles historiques, actuels et futurs.
- **13** associations étaient présentes, soit **29** personnes, pour échanger entre elles : Hérouville Mémoires, Possumus, MJC HSC, Achives HSC, Amitié Garbsen, AQJ, Héroulibre, LDH, VDF, SCH Athlé, Café des Images, CSF, Street Dance Funk, Habitants Quartier du Bois, Vital Heels Dance et nos administrateurs.
- Un apéritif dinatoire pour finir la soirée sur une note conviviale.

### BÉNÉVOLES D'HIER & BÉNÉVOLES D'AUJOURD'HUI



5 décembre  
2024  
à partir de  
17h30



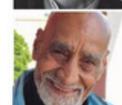
Croisons les expériences, les regards, et les motivations des bénévoles historiques et récents au sein du tissu associatif hérouvillais.



Maison des Associations d'Hérouville Saint-Clair



Table ronde entre bénévoles historiques, actuels et futurs  
Apéritif convivial



### Retour sur les vœux des associations déposés dans l'arbre à souhaits :



## AGIR POUR UNE POLITIQUE PUBLIQUE DE VIE ASSOCIATIVE AMBITIEUSE !

Aux côtés des pouvoirs publics, du Mouvement Associatif et de ses membres, nous agissons :

Au sein de la **Commission Départementale Vie Associative** (CDVA) pilotée par la Préfecture du Calvados, qui instruit le Fonds de Développement pour la Vie Associative 2 (**FDVA 2**) dans le Département avec une enveloppe financière allouée d'un montant de 478 451 € pour 171 assos soutenues.

Au sein de la **Commission Régionale Vie Associative** (CRVA), sous l'autorité du Préfet de Région, en charge d'instruire :

- le Fonds de Développement pour la Vie Associative 1 (**FDVA 1**) "Formation des bénévoles" (avec une enveloppe de 160 746 €)
- le Fonds de Développement pour la Vie Associative (**FDVA 2**) en Normandie.

Au sein d'un **Groupe Ad Hoc Vie associative en Normandie** (composé des services de l'Etat, du Mouvement Associatif, de la CRESS, du CRAJEP, ...) pour contribuer au déploiement du dispositif **Guid'Asso** qui a pour ambition :

- de labelliser les acteurs de l'accompagnement en Normandie sur 4 niveaux (orientation, information, généraliste et spécialiste)
- d'apporter de la clarté
- de mailler le territoire au bénéfice du tissu associatif normand

En qualité de membre du **Consortium des acteurs de l'accompagnement associatifs présents dans le Calvados** (AE 14, CDOS, Ligue de l'Enseignement, Marchepied, S3A), nous avons participé au lancement de la démarche **Guid'Asso** aux côtés du Délégué Départemental à la Vie Associative (DDVA) à travers :

- le repérage des structures susceptibles d'intégrer le réseau d'acteurs
- la communication sur le dispositif auprès de partenaires potentiels (CAF, Conseil Départemental, Amicale des Maires du Calvados, ...).



En participant à différentes rencontres d'informations et d'échanges dans le Département pour **développer le réseau Guid'Asso**.

**Co-animation d'une formation pour les services de l'Etat** concernant la connaissance de la vie associative et son actualité : 3 juin, 18 participants.

Temps passé : 63 h

## FONDS DE PARTICIPATION POUR LES HABITANTS ET PETITES ASSOCIATIONS (FPH-PA)

L'année 2024 étant une année de transition d'un contrat de ville à un autre, et de redéfinition du règlement intérieur du FPH-PA, seul un jury a été organisé.



Exemples de projets soutenus en 2024 :

### ANIMER LE QUARTIER EN CHANSONS (QPV : GRÂCE DE DIEU)



Projet d'animer la vie culturelle du quartier de la Grâce de Dieu. Elles souhaitent continuer à animer le quartier, faire vivre « Le Tunnel » en organisant des animations Karaoké 1 fois par mois, et proposer ces animations dans d'autres structures.

### "CLASSE DECOUVERTE EN AUVERGNE" (QPV : CHEMIN VERT)



Projet de séjour en auberge de jeunesse en Auvergne, à la découverte des volcans, avec ateliers et visites (randonnées au Puy de Dôme), organisé par les élèves de CM1 - CM2 de l'école Paul Gernez.

## ASSOCIATIONS EN QPV : CRÉER DU LIEN ENTRE ACTEURS



A l'initiative de S3A, trois réunions de réseau ont été proposées aux **associations agissant en quartiers politique de la ville de Caen la Mer** les 26 janvier, 12 avril et 19 septembre. L'objectif de ces réunions de réseau est de créer du lien et faire émerger une dynamique entre ces acteurs agissant dans les mêmes territoires et auprès des mêmes publics.





Structure Associative  
d'Aide aux Associations

02 31 06 17 50

[contact@association-s3a.fr](mailto:contact@association-s3a.fr)

[www.asso-1901.fr/s3a/](http://www.asso-1901.fr/s3a/)

S3A - Maison des Associations  
1018 quartier du Grand Parc  
14200 Hérouville-Saint-Clair

