

Notre démarche et ses principaux enseignements

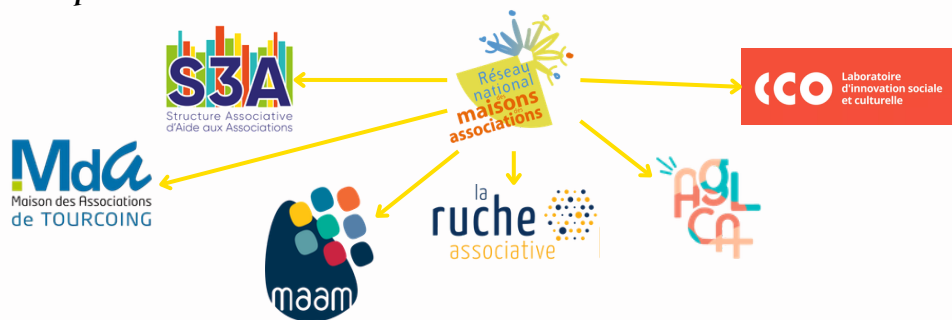
Qu'apportons-nous aux assos ?

Nous savons décrire ce que nous faisons : accueillir, informer, conseiller, former, accompagner et mettre en réseau les associations.

Mais ces activités ne disent pas tout. Nous avons voulu **comprendre ce qu'elles produisent dans la durée** : permettent-elles aux associations de gagner en autonomie, de mieux agir ensemble et de prendre davantage leur place sur le territoire ?

Une démarche co-construite entre pairs

Une expérimentation menée par plusieurs acteurs de l'accompagnement sous statuts associatifs, réunis par le Réseau national des maisons des associations (RNMA) :



L'objectif n'était pas de comparer ou de noter les structures, mais de :

- **mettre des mots** sur leurs pratiques ;
- **rendre visibles** les effets de l'accompagnement ;
- identifier les points à **améliorer** ;
- mieux **faire reconnaître** leur contribution à la vie associative.

Le fil rouge a été le **pouvoir d'agir**, étudié sous trois dimensions :

- développer ses capacités ;
- s'organiser et agir collectivement ;
- prendre sa place sur le territoire.

Les éléments recueillis

Une évaluation fondée sur le croisement des regards :

- la cartographie des activités ;
- les récits de pratiques de l'équipe ;
- les observations et données quantitatives disponibles ;
- 43 questionnaires sur 49 ;
- 2 focus groupes réunissant au total 10 associations ;
- 7 entretiens individuels menés par un tiers.

Les étapes de notre démarche

Les indicateurs habituels disent ce que nous faisons, mais peu ce que cela change. Nous avons donc construit une évaluation adaptée à nos pratiques.

Nous avons choisi le pouvoir d'agir comme fil rouge et formulé notre question : comment notre accompagnement contribue-t-il à le renforcer ?

1

Partir d'un constat partagé

2

Définir notre question

3

Cartographier nos activités et les parcours

Nous avons recensé nos activités, cartographié notre écosystème et retracé les parcours d'accompagnement des associations.

4

Mettre en récit nos pratiques

L'équipe a décrit les étapes, les pratiques et les postures de son accompagnement.

5

Recueillir les points de vue

Nous avons interrogé les associations accompagnées afin de confronter leur expérience à notre perception.

6

Croiser les éléments et dégager les enseignements

Nous avons confronté les points de vue des associations, les récits de l'équipe et les données disponibles. Cette analyse nous a permis de mieux comprendre les apports de l'accompagnement, d'identifier ses limites et de dégager des pistes pour faire évoluer nos pratiques.



Des résultats et des pistes d'évolution



Développer ses capacités

Ce que les éléments recueillis nous apprennent

L'accompagnement permet aux associations de **renforcer leurs compétences** juridiques, administratives et comptables. Il les aide à **sécuriser leurs activités**, à mieux comprendre leur fonctionnement et à prendre des décisions plus éclairées.

À renforcer : la capacité à faire monter en compétence une association et non seulement un membre de l'association en question.

« On est avec, on fait avec, on apprend à comprendre. »



S'organiser et agir collectivement

Ce que les éléments recueillis nous apprennent

S3A aide les associations à **prendre du recul**, à **clarifier leur projet** et à faire évoluer leurs pratiques collectives :

- **44,2 %** des associations déclarent avoir réécrit leur projet associatif.
- **55,8 %** ont fait évoluer leur gouvernance. Parmi elles, **45,8 %** estiment que S3A a contribué à ce changement.

À renforcer : la réutilisation autonome des méthodes de coopération, notamment par les associations les moins structurées, sans tiers-médiateur.

« Au fur et à mesure des formations, on a eu une meilleure cohésion et aussi une maîtrise de l'animation de réunion. »



Prendre sa place sur le territoire

Ce que les éléments recueillis nous apprennent

S3A contribue à la **mise en réseau**, à la visibilité et au **sentiment de légitimité** des associations :

- **69,8 %** des répondants participent à des activités interassociatives ou en réseau.

À renforcer : les coopérations entre associations et leur capacité à construire et porter elles-mêmes leur voix auprès des institutions.

« Avec S3A, on est aidés dans un monde associatif qui évolue, avec des changements de règles qui nous bousculent. »

Ce que cela nous a confirmé concernant notre métier

L'accompagnement ne se résume pas à apporter une information ou à réaliser une prestation technique. Sa valeur réside aussi dans :

- la relation de confiance construite dans la durée ;
- l'écoute et la capacité à partir du besoin exprimé ;
- la transmission d'outils favorisant l'autonomie ;
- la facilitation des dynamiques collectives et territoriales.

Accompagner, c'est **cheminer avec les associations** pour qu'elles puissent comprendre, décider, s'organiser, coopérer et porter leur propre voix.

Cinq dimensions à suivre

Mesurer autrement la richesse associative

Notre évaluation nous a conduits à identifier **cinq familles d'indicateurs** pour mieux observer la richesse produite par l'accompagnement.



Le lien et la confiance à travers :

- la qualité de l'écoute ;
- la confiance accordée ;
- la capacité à solliciter spontanément une aide.



La transmission et l'autonomisation à travers :

- la réutilisation autonome des outils ;
- la transmission des connaissances dans l'association ;
- l'évolution du sentiment d'autonomie.



La coopération et la mise en réseau à travers :

- le développement des partenariats ;
- les pratiques de mutualisation ;
- le sentiment d'appartenance.



La transformation organisationnelle et démocratique à travers :

- l'évolution du projet associatif ;
- les changements de gouvernance ;
- la participation des bénévoles et salariés aux décisions.



L'ancrage territorial et la reconnaissance à travers :

- la visibilité de l'association ;
- la participation aux dynamiques locales ;
- le développement des partenariats institutionnels ;
- son sentiment de légitimité auprès des acteurs du territoire.